

## Action Logement a vu ses investissements bondir en 2020

**RÉSULTATS. Action Logement a présenté, fin juin, un résultat net 2020 négatif "pour la première fois" . La raison : des engagements "sans**

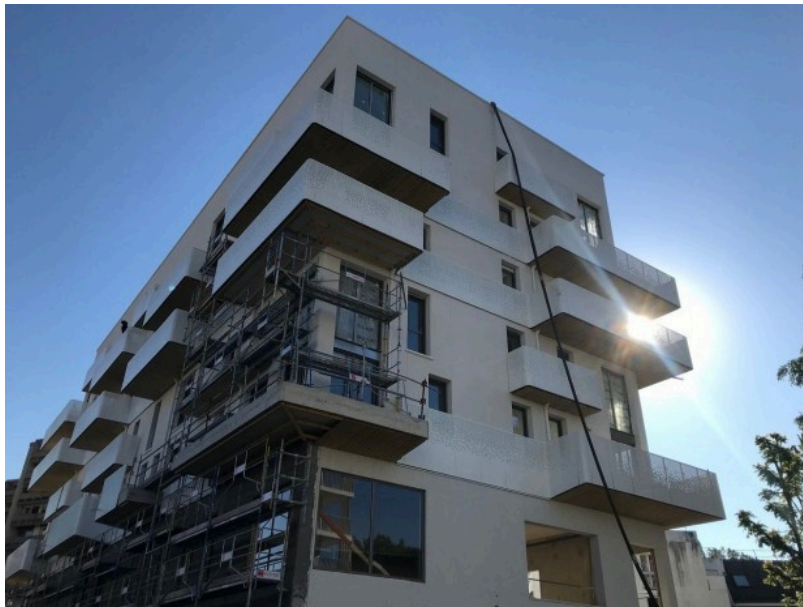
précédents" pour la construction et la réhabilitation des logements sociaux, et des aides, renforcées dans le cadre de la crise sanitaire. Pour 2021, les investissements prévus sont encore plus massifs, promettent les dirigeants.

Bruno Arcadipane, président d'Action Logement, a présenté, le 30 juin, des résultats financiers 2020 "en forte baisse, à la mesure de la forte hausse des engagements" de l'organisme paritaire, chargé d'aider les salariés du secteur privé à se loger. Le résultat net part du groupe est, "pour la première fois" , négatif, à -284 millions d'euros. Dans le détail, Action Logement Service (ALS), qui distribue notamment les aides, plonge à -1,906 milliard d'euros, à cause de l'augmentation des montants de subventions (+2,3 milliards d'euros par rapport à 2019) "pour financer les actions dans le cadre du Plan d'investissement volontaire (PIV), de la Nouvelle convention quinquennale (NCQ) et des aides exceptionnelles" , soit un total de 3,2 milliards d'euros de subventions, alors que, rappelle le groupe, les financements, issus de la Participation des employeurs à l'effort de construction (Peec), est restée stable à 1,6 milliard d'euros.

Les activités immobilières du groupes, portées par Action Logement Immobilier (ALI), qui regroupe les bailleurs sociaux du groupe, et par l'Association Foncière Logement (AFL), ont un résultat positif à 1,193 milliard d'euros. Enfin, des "retraitements intra-groupe" correspondant aux subventions versées par ALS aux entités du groupe et aux cessions des biens par les filiales à l'Opérateur national de vente (ONV) chargé de vendre des logements sociaux, et apportent 429 millions d'euros au résultat du groupe. Trésorerie en baisse Sans surprise au vu des engagements "sans précédent" d'Action Logement en 2020, La trésorerie de l'ensemble des entités du Groupe est de 8,2 milliards d'euros cumulés au 31 décembre 2020, en baisse "de près de 25%" par rapport à 2019, a détaillé le président. Cette trésorerie se décompose ainsi : 4,5 milliards d'euros sur Action Logement Services, 2,9 milliards d'euros sur Action Logement Immobilier, et 0,8 milliard d'euros sur l'Association Foncière Logement. Au 31 décembre 2020, le bilan consolidé du groupe s'élève à 91 milliards d'euros, composé à près de 70% du parc locatif (1,05 million de logements sur tout le territoire). Le groupe porte également à son actif 10,2 milliards d'euros d'encours de prêts, dont 6,7 milliards aux organismes de logements sociaux et intermédiaires et 3,4 milliards d'euros aux salariés pour financer notamment l'accession à la propriété. 42.000 agréments de logements sociaux et 31.000 mises en chantier Pour Bruno Arcadipane, Action Logement s'est inscrit, à l'occasion de la crise sanitaire, "comme un acteur incontournable du logement abordable" . 1,2 milliard d'euros a été dépensé "en faveur des salariés aux revenus les plus modestes" , avec 643.000 "aides et services délivrés" , en augmentation d'un quart sur un an. Par ailleurs, 3,2 milliards d'euros ont été distribués, sous forme de prêts ou subventions, à "tous les bailleurs" pour fi-

nancer plus de 100.000 logements sociaux ou intermédiaires.

Dans un contexte de chute historique des agréments au niveau national, Action Logement se félicite d'en avoir obtenu 42.400. 31.400 logements ont été mis en chantier. Au total, ce sont 5,4 milliards d'euros qui ont été investis par les filiales immobilières du groupe dans la production de logements neufs. Enfin, 24.300 logements sont en cours de réhabilitation "dont 70% en rénovation thermique", ont expliqué les dirigeants. En 2021, le résultat sera "encore plus négatif" La directrice générale d'Action Logement, Nadia Bouyer, a prévenu d'emblée : l'année en cours verra un résultat net "encore plus négatif" "les objectifs pour cette année sont supérieurs pour l'ensemble des filiales à ce qu'ils étaient l'année dernière", avec 7 milliards d'euros d'investissements prévus. L'avenant au Plan d'investissement volontaire, signé avec l'Etat le 15 février, pèse à lui seul pour 1,17 milliards d'euros, rappelle le groupe. La majeure partie de cette somme sera dédiée au soutien à l'objectif gouvernemental de produire, en deux ans, 250.000 nouveaux logements "abordables", c'est-à-dire sociaux ou intermédiaires. La plateforme d'attribution des subventions a été ouverte le 3 mai. De fait, la trésorerie d'ALS est déjà largement engagée. Elle s'élevait à 2,4 milliards d'euros au 31 mai. Parmi les autres postes de dépenses, Action Logement cite l'aide à la prévention des impayés de loyer, avec 90.000 bénéficiaires au 31 mars, l'élargissement de Visale à tous les salariés aux revenus allant jusqu'à 1.500 € nets/mois, effectif depuis le 4 juin, ou encore l'Aide logement jeunes actifs (ALJA), avec un objectif initial de 30.000 bénéficiaires déjà dépassé depuis le mois de mars. Ce bond dans la stratégie d'investissement de l'organisme paritaire devrait faire taire, temporairement du moins, les critiques, émanant de la Cour des comptes ou de l'Inspection générale des finances, sur sa trésorerie qui serait sous-utilisée année après année. Mais pour cela, prévient Bruno Arcadipane, il ne faut pas qu'une nouvelle ponction de l'Etat vienne "fragiliser le modèle" d'Action Logement.



[https://www.batiactu.com/images/auto/620-465-c/20210615\\_172751\\_img9662.jpg](https://www.batiactu.com/images/auto/620-465-c/20210615_172751_img9662.jpg)

Logements en construction. © BD pour Batiactu

[https://www.batiactu.com/cap\\_batiactu/scripts/cac-tion.php?a=cl&e=62186&uniq=60dd97e5722f2](https://www.batiactu.com/cap_batiactu/scripts/cac-tion.php?a=cl&e=62186&uniq=60dd97e5722f2)

[https://www.batiactu.com/cap\\_batiactu/scripts/cac-tion.php?a=fp&e=62186&uniq=60dd97e5722f2](https://www.batiactu.com/cap_batiactu/scripts/cac-tion.php?a=fp&e=62186&uniq=60dd97e5722f2)



[https://www.batiactu.com/images/auto/440-330-c/20200410\\_140057\\_portrait-alexandra-francois-cuxac-web-anna-camerac--markimage.jpg](https://www.batiactu.com/images/auto/440-330-c/20200410_140057_portrait-alexandra-francois-cuxac-web-anna-camerac--markimage.jpg)



[https://www.batiactu.com/sites/all/modules/custom/bati\\_edito/css/images/batiactu-plusmin.png](https://www.batiactu.com/sites/all/modules/custom/bati_edito/css/images/batiactu-plusmin.png)

[//produits.batiactu.com/img/prod/20210623\\_104247\\_image.jpg](//produits.batiactu.com/img/prod/20210623_104247_image.jpg)

[//produits.batiactu.com/img/prod/20210623\\_104247\\_image.jpg](//produits.batiactu.com/img/prod/20210623_104247_image.jpg)

[https://dev8.batiactu.com/cap\\_centredoc/scripts/cvi-su\\_prods.php?t=PR&m=VI&p=194050](https://dev8.batiactu.com/cap_centredoc/scripts/cvi-su_prods.php?t=PR&m=VI&p=194050)



[https://emploi.batiactu.com/images/recruteur/recruteur\\_sscadre/20200721/20200721\\_124854\\_logo-fayat-energies-services.jpg](https://emploi.batiactu.com/images/recruteur/recruteur_sscadre/20200721/20200721_124854_logo-fayat-energies-services.jpg)



[https://batiregie.batiactu.com/cap\\_pub/scripts/visu.php?v=92232&&auto=210-157-c](https://batiregie.batiactu.com/cap_pub/scripts/visu.php?v=92232&&auto=210-157-c)



[https://www.batiactu.com/images/auto/300-226-c/20210427\\_172719\\_istock-1011539478.jpg](https://www.batiactu.com/images/auto/300-226-c/20210427_172719_istock-1011539478.jpg)



[https://batiregie.batiactu.com/cap\\_pub/scripts/visu.php?v=90521&&auto=210-157-c](https://batiregie.batiactu.com/cap_pub/scripts/visu.php?v=90521&&auto=210-157-c)

[//produits.batiactu.com/img/prod/  
20210323\\_153028-54aa9b471aeee9a8b2769bf1388bb8f.jpg](https://produits.batiactu.com/img/prod/20210323_153028-54aa9b471aeee9a8b2769bf1388bb8f.jpg)

[//produits.batiactu.com/img/prod/  
20210323\\_153028-54aa9b471aeee9a8b2769bf1388bb8f.jpg](https://produits.batiactu.com/img/prod/20210323_153028-54aa9b471aeee9a8b2769bf1388bb8f.jpg)

[https://dev8.batiactu.com/cap\\_centredoc/scripts/cvi-  
su\\_prods.php?t=PR&m=VI&p=194957](https://dev8.batiactu.com/cap_centredoc/scripts/cvi-su_prods.php?t=PR&m=VI&p=194957)



[https://batiregie.batiactu.com/cap\\_pub/scripts/visu.php?v=89673&&auto=210-157-c](https://batiregie.batiactu.com/cap_pub/scripts/visu.php?v=89673&&auto=210-157-c)

[//produits.batiactu.com/img/prod/  
20210616\\_171659-c97675b51489783d43527df79a6e00cb.jpg](https://produits.batiactu.com/img/prod/20210616_171659-c97675b51489783d43527df79a6e00cb.jpg)

[//produits.batiactu.com/img/prod/  
20210616\\_171659-c97675b51489783d43527df79a6e00cb.jpg](https://produits.batiactu.com/img/prod/20210616_171659-c97675b51489783d43527df79a6e00cb.jpg)

[https://dev8.batiactu.com/cap\\_centredoc/scripts/cvi-  
su\\_prods.php?t=PR&m=VI&p=195079](https://dev8.batiactu.com/cap_centredoc/scripts/cvi-su_prods.php?t=PR&m=VI&p=195079)





[https://batiregie.batiactu.com/cap\\_pub/scripts/visu.php?v=91070&&auto=210-157-c](https://batiregie.batiactu.com/cap_pub/scripts/visu.php?v=91070&&auto=210-157-c)

# ENER MEETING

PARIS 2021

---

JOURNÉE DE L'EFFICACITÉ  
ÉNERGÉTIQUE ET  
ENVIRONNEMENTALE  
DU BÂTIMENT

---

[https://batiregie.batiactu.com/cap\\_pub/scripts/visu.php?v=91537](https://batiregie.batiactu.com/cap_pub/scripts/visu.php?v=91537)

[//produits.batiactu.com/img/prod/20210610\\_172912\\_porte\\_pixy\\_5\\_web.jpg](//produits.batiactu.com/img/prod/20210610_172912_porte_pixy_5_web.jpg)

[//produits.batiactu.com/img/prod/20210610\\_172912\\_porte\\_pixy\\_5\\_web.jpg](//produits.batiactu.com/img/prod/20210610_172912_porte_pixy_5_web.jpg)

[https://dev8.batiactu.com/cap\\_centredoc/scripts/cvisu\\_prods.php?t=PR&m=VI&p=194207](https://dev8.batiactu.com/cap_centredoc/scripts/cvisu_prods.php?t=PR&m=VI&p=194207)



[https://emploi.batiactu.com/images/recruteur/recruteur\\_sscadre/20170914/20170914\\_114630\\_logonantes-metropole.jpg](https://emploi.batiactu.com/images/recruteur/recruteur_sscadre/20170914/20170914_114630_logonantes-metropole.jpg)



[https://www.batiactu.com/images/auto/440-330-c/20210503\\_190229\\_20190722113501vue-bordeaux.jpg](https://www.batiactu.com/images/auto/440-330-c/20210503_190229_20190722113501vue-bordeaux.jpg)

<https://batiregie.batiactu.com/images/count/www.batiactu.com/53ead6bf9342d0a43bb0fd195f50656c.gif?REFERER=>



[https://www.batiactu.com/images/auto/300-226-c/20210507\\_162001\\_illustration-infrastructures-transport.jpg](https://www.batiactu.com/images/auto/300-226-c/20210507_162001_illustration-infrastructures-transport.jpg)



[https://batiregie.batiactu.com/cap\\_pub/scripts/visu.php?v=91830&auto=300-225-c](https://batiregie.batiactu.com/cap_pub/scripts/visu.php?v=91830&auto=300-225-c)



[https://www.batiactu.com/images/auto/110-82-c/20210616\\_172124\\_gratte-ciel.jpeg](https://www.batiactu.com/images/auto/110-82-c/20210616_172124_gratte-ciel.jpeg)



[https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20190603\\_170053-vm.jpg](https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20190603_170053-vm.jpg)



cheminées  
**Poujoulat**

[https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20210302\\_155145-logo-poujoulat120.jpg](https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20210302_155145-logo-poujoulat120.jpg)



[https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20160420\\_100809-logo2\\_parexlaneko.jpg](https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20160420_100809-logo2_parexlaneko.jpg)

# **KNAUF**

[https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20110421\\_100436-Sans-titre-6.gif](https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20110421_100436-Sans-titre-6.gif)



[https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20190107\\_122435-geberit.jpg](https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20190107_122435-geberit.jpg)

**CSTB**  
ÉDITIONS

[https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20160404\\_121121-logo\\_cstbedition.jpg](https://produits.batiactu.com/img/partenaire/20160404_121121-logo_cstbedition.jpg)



<https://www.batiactu.com/sites/all/libraries/bati/images/batiactu-footer.png>

